

Auf einen Blick **Infrastruktur Deutschland**

Überblick

Die Energie- und Infrastrukturbranche erlebt gerade eine Zeit des Umbruchs. Unternehmen müssen sich mit widersprüchlichen Trends auseinandersetzen: Regulierung und Deregulierung, Konsolidierung und Ausgliederung, wachsende Nachfrage und Engpässe auf der Angebotsseite. Seit mehr als fünfzig Jahren unterstützt NERA Kunden auf der ganzen Welt dabei, Herausforderungen bei Regulierungs-, Gerichts- und Schiedsverfahren und in Strategiefragen zu meistern. In Deutschland sind wir mit Niederlassungen in Berlin und Frankfurt vertreten, die Teil unseres European Energy Networks sind. Mehr als 40 ökonomische Experten stehen Ihnen dort mit fundiertem Fachwissen zur deutschen und europäischen Infrastruktur zur Seite.

Wir verfügen über vielschichtige Praxiserfahrung durch unsere Arbeit mit führenden Unternehmen, beispielsweise in der Gas- und Elektrizitätsbranche, Regulierungsbehörden und Ministerien. Unser Know-how wird durch Fachkenntnisse und Innovationen aus Erfahrung in verwandten Branchen wie z. B. der Kommunikations-, Transport- und Wasserwirtschaft ergänzt.

Unsere Spezialgebiete

Regulierung

NERA weist fundierte Kenntnisse im Bereich Regulierungsökonomie sowie in der deutschen und europäischen Energie-, Telekommunikations- und Transportwirtschaft auf. Da wir an der Gestaltung zahlreicher europäischer Regulierungssysteme mitgewirkt haben, verfügen wir über umfassendes Wissen hinsichtlich der Netzregulierung in Europa, unter anderem zur Verwendung von Anreizmechanismen, Kostenanalysen und Benchmarking. Wir unterstützen unsere Kunden, die Regulierung zu verstehen, Risiken und Konsequenzen bei neuen Entwicklungen in der Regulierung zu bewerten und gute Regulierung zu fördern. Bei Bedarf unterstützen wir Kunden als Sachverständige im Umgang mit Regulierungs- und Wettbewerbsbehörden sowie vor internationalen Schieds- und ordentlichen Gerichten.

Auf dem deutschen Markt haben wir in jüngster Vergangenheit zahlreiche Unternehmen aus der Energie-, Gas- und Telekommunikationsbranche sowie DB Netz zu diversen Fragen der Preis/Erlös-Regulierung, wie z. B.

Kostendefinition, Tarifgestaltung und Kosten-Benchmarking beraten. Für BDEW und VKU haben wir eine Best-Practice-Methodik zur Kalkulation von Wasserentgelten einschließlich Kapitalkosten und –verzinsung erarbeitet. Des Weiteren haben wir Netzbetreiber, Investoren, und den BDEW bei den Verhandlungen mit der Bundesnetzagentur sowie bei Beschwerden vor dem OLG Düsseldorf unterstützt.

Gerichts- & Schiedsverfahren

Unser Team setzt sich aus Fachleuten aus allen Bereichen der Energie-, Telekommunikations- und Transportwirtschaft zusammen. Dadurch sind wir in der Lage Rechtsberatern und Unternehmen bei Gerichts- und Schiedsverfahren die nötige ökonomische Unterstützung zu bieten. Viele unserer Experten verfügen über fundierte Praxiserfahrungen als Experten bei Gericht.

NERA unterstützt seine Kunden dabei, die wirtschaftlichen Fragestellungen bei Verfahren zu verstehen, die Risiken eines Verfahrens abzuschätzen, in Kläger- oder Beklagten-Position eine Strategie zu entwickeln sowie die Argumente

der Gegenseite im Vorfeld zu erkennen und einzuschätzen. Wir erstellen Gutachten und treten bei Bedarf als Sachverständige auf. Dabei vermitteln wir unsere Analysen in einer Art, die Nicht-Experten verständlich ist und gleichzeitig vor einem kritischen Fachpublikum standhält.

Wir haben u.a. Kunden in Schiedsgerichtsverfahren zu Langzeit-Gasimportverträgen und Vertragsverletzungen sowie in Gerichtsverfahren zur Preisgestaltung bei Gaslieferverträgen im „Downstream“-Bereich unterstützt. NERA beriet zudem verschiedene Fernleitungsnetzbetreiber und Stadtwerke bei Beschwerdeverfahren gegen Entscheidungen der Regulierungsbehörden zur Kapitalverzinsung und erstellte Expertengutachten hinsichtlich der angemessenen Kapitalverzinsung, die die Risiken für deutsche Energienetzbetreiber berücksichtigt. Des Weiteren beriet NERA TransnetBW in einem Beschwerdeverfahren gegen die Entscheidung der Regulierungsbehörde zu erlaubten Investitionsbudgets.

Bewertung und Transaktionsbegleitung

Wir verfügen über fundierte Kenntnisse in wirtschaftlichen und regulatorischen Fragen, die bei bedeutenden Transaktionen innerhalb der Infrastrukturbranche aufkommen, wie z. B. bei Fusionen und Übernahmen sowie Ausgliederungen. Zu unseren Dienstleistungen zählen regulatorische Due-Diligence, Anlagenbewertungen, Markt- und Finanzmodellierung, Risikobewertungen und die Aufbereitung von Informationen für Kreditgeber, u.a.

- Regulatorische Due-Diligence für deutsche Gas- und Stromnetzbetreiber wie Open Grid Europe, Creos, 50Hertz, BEB und EMGTG.
- „Commercial“ und regulatorische Due-Diligence sowie Bewertungen für eine Reihe neuer GuD-KWK-Anlagen in Deutschland.
- Regulatorische und wirtschaftliche Beratung bei Investitionen im Bereich Offshore-Netze und der Bewertung der Nachhaltigkeit des Fördermechanismus für erneuerbare Energien.
- Regulatorische Beratung in einem Bieterverfahren für einen deutschen Flughafen.
- Bewertung von Gasspeichern und „Swing“ von langfristigen Gaslieferverträgen sowie langfristige Portfolio-Optimierung und Risikomanagement innerhalb des deutschen Gasmarktes.

Marktdesign und Politikberatung

Wir betreuen seit Beginn der Deregulierung europäischer Energieversorger, die in Großbritannien ihren Anfang nahmen, namhafte Kunden und haben in ganz Europa zur Entwicklung des Marktdesign beigetragen. NERA arbeitet zusammen mit Unternehmen und öffentlichen Stellen an der

Entwicklung von Vorgaben für den Marktzugang und die Tarife regulierter (Netz)bereiche in den Sektoren Elektrizität, Gas, Wasser, Telekommunikation und Eisenbahn sowie bei der Schaffung wettbewerblicher Märkte.

Im Bereich der Politikberatung unterstützten wir z.B. ein deutsches Landesministerium bei der Untersuchung der Strombörse in Leipzig und der OTC-Märkte im Hinblick auf signifikante Lücken bei der Transparenz des deutschen Elektrizitätsmarktes. Des Weiteren berieten wir z.B. die KfW bei der Bewertung weißer Zertifikate als marktwirtschaftliches Instrument zur Verbesserung der Energieeffizienz.

Veröffentlichungen

Unsere Experten veröffentlichen regelmäßig in Branchenzeitschriften, wissenschaftlichen Magazinen und auf der NERA-Website zu neuesten Entwicklungen. Im Bereich Infrastruktur veröffentlichen wir insgesamt drei verschiedene Newsletter:

Im *Global Energy Regulation Newsletter (GERN)* sind aktuelle Nachrichten zur Energieregulierung aus der ganzen Welt zu lesen.

Energy Regulation Insights (ERI) und *Energy Market Insights (EMI)* liefern Einblicke in die ökonomischen Fragen hinter aktuellen Entwicklungen in der Energiewirtschaft (und anderen Infrastrukturbranchen).

Lesen Sie unsere neuesten Berichte auf www.nera.com/publications und abonnieren Sie unsere Newsletter auf www.nera.com/newsletters.

Über NERA

NERA Economic Consulting (www.nera.com) ist ein weltweit tätiges Unternehmen, in dem führende Experten ihre volkswirtschaftliche, finanzwirtschaftliche und quantitative Expertise in komplexe Unternehmens- und Rechtsfragen einbringen. Seit mehr als fünfzig Jahren entwickeln und erstellen NERA-Ökonomen Strategien, Studien, Berichte, Gutachten und Empfehlungen für Behörden, führende Anwaltskanzleien und Unternehmen weltweit.

Kontakt

Tomas Haug, CFA®
Associate Director, NERA Berlin
+49 30 408 173 198
tomas.haug@nera.com